



## আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিমিটেড

নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল), আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিঃ

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিঃ  
এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০১৮ – জুন ৩০, ২০১৯

## সূচিপত্র

উপক্রমণিকা

কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং প্রধান কার্যাবলি

সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব

সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্যভিত্তিক কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা

## উপক্রমণিকা (Preamble)

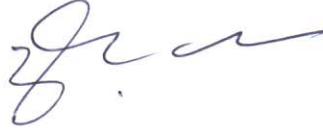
এপিএসসিএল এর প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে বৃগকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল), আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিমিটেড

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিমিটেড  
এর মধ্যে ২০১৮ সালের জুন মাসের ২৪ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হ'ল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:



নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল) এর কার্যালয়ের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র  
Overview of the Performance of Office of Executive Director (Engineering)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ (২০১৫-১৬, ২০১৬-১৭, ২০১৭-১৮):

১. রূপকল্প, ২০২১ এর আলোকে সারাদেশে নিরবচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ সরবরাহের মাধ্যমে বৈদেশিক বিনিয়োগ আকর্ষণ ও দেশকে বাণিজ্যিক হাবে রূপান্তর ও টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট (SDG) অর্জনের লক্ষ্যে নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল), এপিএসসিএল এর আওতাধীন কার্যালয়সমূহ সর্বাঙ্গিক প্রচেষ্টা অব্যাহত রেখেছে।  
ক) ইউনিট-৩ এর বয়লার এসিড ক্লিনিং সম্পন্নকরনঃ  
জুলাই'২০১৭ খ্রিঃ মাসে ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানকে সাইট কার্যাদেশ দিয়ে সাফল্যজনকভাবে সেপ্টেম্বর'২০১৭ খ্রিঃ মাসে ইউনিট-৩ এর বয়লার এসিড ক্লিনিং সম্পাদন করা হয়। উক্ত কাজ সম্পাদনের পরে ইউনিট-৩ পূর্ণ ক্ষমতায় (১৫০ মেগাওয়াট) ডিসপাসে সক্ষম হয়।  
খ) পটুয়াখালী ১৩২০ মেগাওয়াট সুপার থার্মাল পাওয়ার প্ল্যান্ট প্রকল্পঃ  
দেশের প্রাকৃতিক গ্যাসের মজুদ দিনদিন হ্রাস পাওয়ায় বিদ্যুৎ উৎপাদনে জ্বালানি বহুমুখীকরন ও প্রাথমিক বিকল্প জ্বালানি হিসাবে কয়লাকে নির্বাচনের নীতি অনুসরণ করে এপিএসসিএল ১৩২০ মেগাওয়াট কয়লাভিত্তিক আল্ট্রা সুপার ক্রিটিক্যাল তাপবিদ্যুৎ কেন্দ্র নির্মাণ প্রকল্প বাস্তবায়নের উদ্যোগ গ্রহণ করেছে। উক্ত প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য বিজাখস মন্ত্রণালয় ১৮/১১/২০১৫খ্রিঃ তারিখে ১০০০ একর ভূমির প্রসাসনিক অনুমোদন প্রদান করেন। সে অনুযায়ী ৯৩০ একর ভূমি অধিগ্রহণের প্রস্তাব জেলা প্রশাসক, পটুয়াখালী অফিসে দাখিল করা হয়। ইতোমধ্যে ৫১৫ একর ভূমি অধিগ্রহণের চূড়ান্ত অনুমোদন পাওয়া গিয়েছে। অবশিষ্ট ৪১৫ একর ভূমি অধিগ্রহণের প্রস্তাব চূড়ান্ত অনুমোদনের জন্য ভূমি মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ করা হয়েছে।  
প্রকল্পটি ইসিএ অর্থায়নে যৌথ উদ্যোগে বাস্তবায়নের নিমিত্ত আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানি লিমিটেড এবং চায়না এনার্জি ইঞ্জিনিয়ারিং কর্পোরেশন লিমিটেড এর মধ্যে MOU স্বাক্ষরিত হয়েছে। APSCL এবং Energy China এর মধ্যে JVC গঠনের নিমিত্ত JVA এর ড্রাফট কপি আন্তঃমন্ত্রণালয়ে veeting এর জন্য বিদ্যুৎ বিভাগে প্রেরণ করা হয়েছে। পরামর্শক প্রতিষ্ঠান ইতোমধ্যে Feasibility Study, IEE কাজ সম্পন্ন করেছে। পরিবেশ অধিদপ্তর হতে প্রাপ্ত অনুমোদিত TOR অনুযায়ী পরামর্শক প্রতিষ্ঠান কর্তৃক EIA রিপোর্ট তৈরির কাজ চলমান আছে। মূল প্রকল্পের সহায়ক প্রকল্প, 'পটুয়াখালী ১৩২০ মেগাওয়াট সুপার থার্মাল পাওয়ার প্ল্যান্ট-এর জন্য ভূমি অধিগ্রহণ, ভূমি উন্নয়ন ও সংরক্ষণ প্রকল্প'-এর DPP একনেক সভায় ২৭/০২/২০১৮ তারিখে অনুমোদন হয়। বিজাখস মন্ত্রণালয় গত ১৬/০৪/২০১৮ইং তারিখে উক্ত প্রকল্পের প্রশাসনিক অনুমোদন প্রদান করেন। মূল প্রকল্পের কাজ আগামী ২০২৩ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে সম্পন্ন হবে।  
২. রূপকল্প ২০২১ এর ২য় অভীষ্ট হচ্ছে দক্ষ, জবাবদিহিমূলক ও বিকেন্দ্রিকৃত শাসন ব্যবস্থা। এ অভীষ্ট অর্জনের নিমিত্ত সরকারী সংস্থাসমূহে ই-গভর্নেন্স এর ব্যাপক প্রবর্তনের ওপর গুরুত্ব আরোপ করা হয়েছে। তারই ধারাবাহিকতায় নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল), এপিএসসিএল এর আওতাধীন কার্যালয়সমূহ ই-নথির মাধ্যমে বিভিন্ন প্রশাসনিক অনুমোদন গ্রহণ ও পত্রজারী করছে। এতদ্ব্যতীত, ওএন্ডএম এবং বার্ষিক কর্মসম্পাদন সংক্রান্ত সকল রিপোর্টিং ই-মেইলে করা হচ্ছে।  
৩. বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থায় গুনগতমানের ক্রমোন্নয়ন, কর্মপরিবেশ উন্নয়ন ও পরিবেশ সুরক্ষার জন্য এপিএসসিএল ISO গাইডলাইন অনুসরণপূর্বক Intregrated Management System প্রণয়ন করেছে এবং ২০১৫ সালের ০৯ ডিসেম্বর তারিখে বুরো ভেরিটাস সার্টিফিকেশন হোল্ডিং SAS- যুক্তরাজ্য শাখা থেকে ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 & BS OHSAS 18001:2007 সনদ অর্জন করেছে। পরবর্তীতে দুটি Surveillance Audit -এ কাঙ্ক্ষিত স্ট্যান্ডার্ড এর কোন বিচ্যুতি না পাওয়ায় অর্জিত সনদ বহাল আছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহঃ

বর্তমানে এপিএসসিএল এর ইউনিট ৩, ৪ ও ৫ এবং ৫০ মেগাওয়াট গ্যাস ইঞ্জিন পাওয়ার প্ল্যান্ট এর সুষ্ঠু পরিচালন ও রক্ষনাবেক্ষন, রাজস্ব আয় ও খুচরা যন্ত্রাংশ (Spare Parts) ক্রয় নানাবিধ সমস্যাও চ্যালেঞ্জ এর সম্মুখীন।

- ক) ইউনিট ৩, ৪ ও ৫ পূর্ণ ক্ষমতায় (ডিপেন্ডেবল ক্যাপাসিটিতে) চালাতে ১০৭ এমএমসিএফডি গ্যাস প্রয়োজন হয়। কিন্তু, নভেম্বর'২০১৭ খ্রিঃ মাস হতে এপিএসসিএল এর ২৩০ এমএমসিএফডি গ্যাস বরাদ্দের বিপরীতে মাত্র ১৫০ হতে ১৮০ এমএমসিএফডি গ্যাস সরবরাহ পাওয়া যাচ্ছে। ফলে, এ তিনটি ইউনিটের জন্য গড়ে ৫০ এমএমসিএফডি এর অধিক গ্যাস সরবরাহ পাওয়া যায় না। উল্লেখ্য, এপিএসসিএল এর ২২৫ মেঃওঃ, ৪৫০ মেঃওঃ(সিউথ), ৪৫০ মেঃওঃ(সিসিপিপি (নর্থ) ও অন্যান্য বেসরকারী পাওয়ার প্ল্যান্টের তুলনায় মেরিট অর্ডার ডিসপাস লিস্টে পিছিয়ে থাকায় তিনটি ইউনিটের মধ্যে একটি সবসময় স্ট্যান্ডবাই রাখা হয় এবং অন্য দুটি আংশিক লোডে রাখা হয়। এ পরিস্থিতি লক্ষ্যমাত্রার বিপরীতে প্ল্যান্ট ফ্যাক্টর অর্জনে বিরূপ ভূমিকা পালন করছে।
- খ) ৫০ মেগাওয়াট গ্যাস ইঞ্জিন পাওয়ার প্ল্যান্ট এর যন্ত্রাংশ (Spare Parts) এর একমাত্র সরবরাহকারী Clarke Energy Ltd. ফলে বাজার যাচাই করে অন্য কোন প্রতিষ্ঠান হতে যন্ত্রাংশ (Spare Parts) ক্রয়ের সুযোগ নেই।
- গ) ১৩২ কেভি সার্কিটে (গ্রীড সিস্টেমে) নমিনাল ভোল্টেজ ও ফ্রিকোয়েন্সি না থাকার কারণে এনএলডিসি এর নির্দেশে গ্যাস ইঞ্জিন পাওয়ার প্ল্যান্ট ডিসপাস কমাতে হয়। অধিকন্তু, আশুগঞ্জ ২৩০/১৩২/৩৩ কেভি উপকেন্দ্রের আন্তঃবাস (১৩২/২৩০কেভি) ট্রান্সফরমার সার্ভিসে না থাকায় উপকেন্দ্র হতে বহির্গামী ১৩২ সার্কিটে লোড ডিমান্ড কমে গেলে ৫০ মেগাওয়াট গ্যাস ইঞ্জিন পাওয়ার প্ল্যান্ট এর পাওয়ার ইভ্যাকুয়েশনেও সমস্যা হয়।

বর্ণিত সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় বিভিন্ন কৌশলগত উদ্যোগ ও সর্বাঙ্গিক প্রচেষ্টা অব্যাহত আছে। নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল) এর কার্যালয় ধৈর্য ও সাহসীকতা নিয়ে এসব সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় আশাবাদী।

## ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

ক) সরকারের রূপকল্প অনুযায়ী বিদ্যুৎ উৎপাদনের ক্ষমতা ২০২১ সালের মধ্যে ২৪,০০০ মেগাওয়াট এবং ২০৩০ সালের মধ্যে ৪০,০০০ মেগাওয়াট-এ উন্নীতকরন এবং টেকসই উন্নয়ন অভীষ্ট (SDG) অর্জনের লক্ষ্যে এপিএসসিএল বিদ্যুৎ উৎপাদন ক্ষমতা বৃদ্ধির পরিকল্পনা প্রণয়ন করেছে। নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল) এর কার্যালয় উল্লিখিত পরিকল্পনা অনুযায়ী পটুয়াখালী জেলায় দুই ফেজে দুটি কয়লাভিত্তিক বিদ্যুৎকেন্দ্র নির্মাণ প্রকল্প পর্যায়ক্রমে বাস্তবায়ন করবে।

ক্রমিক নং	প্রকল্পের নাম	সাইট	জ্বালানি	সম্ভাব্য কমিশনিং (অর্থ বছর)
১.	পটুয়াখালী ২x৬৬০ মেঃওঃ সুপার থারমাল পাওয়ার প্ল্যান্ট (ফেজ-১)	পটুয়াখালী	কয়লা	২০২৩-২০২৪
২.	পটুয়াখালী ২x৬৬০ মেঃওঃ সুপার থারমাল পাওয়ার প্ল্যান্ট (ফেজ-২)	পটুয়াখালী	কয়লা	২০২৯-২০৩০

খ) পাওয়ার ইন্ডাকুয়েশন সমস্যা নিরসনে ১৩২/২৩০ কেভি ইন্টারবাস ট্রান্সফরমার প্রতিস্থাপন/ ত্রুটি নিরসন ও প্রয়োজনীয় ক্যাপাসিটির রিঅ্যাক্টর স্থাপন। বিদ্যমান ১৩২ কেভি এয়ার ইনসুলেটেড উপকেন্দ্রকে জিআইএস সাবস্টেশন-এ রূপান্তর এবং ডিজিটাল ফল্ট ডিটেকশন ও প্রটেকশন সিস্টেম স্থাপন।

গ) জ্বালানি বহুমুখীকরণ, জীবাসম জ্বালানির ব্যবহার হ্রাস ও নবায়নযোগ্য জ্বালানীর ব্যবহার বৃদ্ধি, স্রেডা প্রণীত এনার্জি ইফিসিয়েন্সি ও কনজারভেশন নীতিমালা বাস্তবায়ন এবং এনার্জি অডিটিং ব্যবস্থা প্রবর্তন।

ঘ) সর্বাধুনিক প্রযুক্তির বিদ্যুৎকেন্দ্রগুলোর সুষ্ঠু পরিচালনা ও সংরক্ষণের জন্য মানব সম্পদের উন্নয়ন, সকল বিদ্যুৎউৎপাদনকারী সংস্থার জন্য একটি সুদক্ষ ও চৌকস রক্ষনাবেক্ষন দল (এপিএসসিএল মেইনটেন্যান্স টিম) গঠন ও দলের সদস্যগণের সক্ষমতা উন্নয়নের লক্ষ্যে উপযুক্ত প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা গ্রহণ।

ঙ) ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 & BS OHSAS 18001:2007 সনদ অর্জন ও ISO এর নির্দেশনা মোতাবেক পরবর্তীতে BS OHSAS 18001:2007এর পরিবর্তে ISO 45001:2015 সনদ অর্জন।

চ) কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন, আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন, জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন।

## ২০১৮-১৯ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান লক্ষ্যমাত্রাসমূহঃ

- ❖ ইউনিট-৩, ৪ ও ৫ এবং ৫০ মেগাওয়াট গ্যাস ইঞ্জিন পাওয়ার প্ল্যান্ট এর প্ল্যান্ট ফ্যাক্টর, অ্যাভাইলেবিলিটি ফ্যাক্টর, হিটরেট, অস্কিলারী ব্যবহারের লক্ষ্যমাত্রা অর্জন।
- ❖ পটুয়াখালী ২x৬৬০ মেগাওয়াট কয়লাভিত্তিক সুপার থারমাল পাওয়ার প্ল্যান্ট প্রকল্পের ভূমি অধিগ্রহণ, উন্নয়ন ও সংরক্ষণ প্রকল্প এর বিপরীতে এডিপি বাস্তবায়ন।
- ❖ ইউনিট-৪ এর শ্যাফট টার্নিং ও বেয়ারিং রক্ষনাবেক্ষন।
- ❖ ৫০ মেঃওঃ গ্যাস ইঞ্জিন পাওয়ার প্ল্যান্ট এর আরও দুটি ইঞ্জিন ওভারহলিং।
- ❖ দক্ষতা উন্নয়নের লক্ষ্যে জনপ্রতি বার্ষিক ৭০ ঘন্টা প্রশিক্ষণ প্রদান।

## সেকশন ১

রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং প্রধান কার্যাবলি

### ১.১ রূপকল্প :

সরকারের ঘরে ঘরে বিদ্যুৎ পৌঁছে দেয়ার অঙ্গীকার বাস্তবায়নে অগ্রণী ভূমিকা পালন।

### ১.২ অভিলক্ষ্য :

অবকাঠামো ও সম্পদের সুষ্ঠু ও ফলপ্রসূ ব্যবহারের মাধ্যমে ধারাবাহিক বিদ্যুৎ উৎপাদন ক্ষমতা বৃদ্ধি এবং গুণগতমান ও দক্ষতায় ক্রমাগত উৎকর্ষতা অর্জনের মাধ্যমে ক্রমবর্ধমান বিদ্যুৎ চাহিদা পূরন করে দেশের সমৃদ্ধিতে অবদান রাখা।

### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ :

- ১) বিদ্যুৎ উৎপাদনে গুণগত মানের ক্রমোন্নয়ন।
- ২) দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন বিষয়ে উপযুক্ত প্রশিক্ষনের মাধ্যমে মানব সম্পদ উন্নয়ন।
- ৪) বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি শতভাগ বাস্তবায়ন।
- ৫) বিচক্ষন ক্রয় পরিকল্পনা মাধ্যমে পুনঃদরপত্র আহবান পরিহারও ই-জিপি কার্যক্রম সফল করা।

### ১.৪ প্রধান কার্যাবলি :

- ১) নতুন বিদ্যুৎ কেন্দ্র স্থাপনের মাধ্যমে বিদ্যুৎ উৎপাদন ক্ষমতা বৃদ্ধি।
- ২) কেপিআই লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের মাধ্যমে বিদ্যুৎ উৎপাদনব্যবস্থার গুণগত মান উন্নয়ন।
- ৩) প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে দক্ষ মানবসম্পদ তৈরী।
- ৪) কয়লাভিত্তিক বিদ্যুৎ কেন্দ্র স্থাপনের মাধ্যমে বিদ্যুৎ উৎপাদনে জ্বালানী মিশ্রনের উন্নয়ন।

সেকশন ২

নির্ধারিত পরিচালক (প্রকৌশল), আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিমিটেড এর কার্যালয়ের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কার্যসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	প্রকৃত অভ্যর্থনা		লক্ষ্যমাত্রা ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ (Projection)		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থাসমূহের নাম	উৎসসমূহ (Source of Data)
			২০১৬-১৭	২০১৭-১৮ এপ্রিল ১৮ পর্যন্ত		২০১৯-২০	২০২০-২১		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থার উন্নয়ন	Plant Factor	%	৭৮.৪৮	৫৫.৪৮	৫৭	৫৭	৫৭		এপিএসসিএল এর ওয়েবসাইট, বার্ষিক প্রতিবেদন, মাসিক পরিচালন তথ্য (এমওডি) এর বিদ্যুৎ বিভাগ ও পাওয়ার সেনে প্রেরিতব্য এপিএ এর বাস্তবায়ন অগ্রগতি মূল্যায়ন প্রতিবেদন।
	Availability Factor	%	৯১.৮১	৭৬.২৩	৭৭	৭৭	৭৭		
	Auxiliary Consumption	%	৫.৯৮	৬.৬	৬.৫	৬.৫	৬.৫		
	Heat Rate (Net)	KJ/KWH	১০,৮১৪	১০,৭৬৭	১০,৭৬৫	১০,৭৬৫	১০,৭৬৫		
	Percentage of Tender re-tender e-GP tendering(All Local below 100 Crore)	%	৩.১০	১.৮৯	৩.০	৩.৩	৩.৩		
ক্রয় প্রক্রিয়ার স্বচ্ছতা আনয়ন ও উৎকর্ষ সাধন		%	-	৯৬.৩০	১০০	৮০	৮০		

*Handwritten signature and date: 28/12/18*

*Handwritten signature and date: 28/12/18*

সেকশন-৩

নির্ধারিত পরিচালক (প্রকৌশল), আশুগঞ্জ ওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিমিটেড এর কার্যালয়ের কৌশলগত উদ্দেশ্যভিত্তিক কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators) (২০১৮-২০১৯)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রার মান ২০১৮-১৯						প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১
						২০১৬-১৭	২০১৭-১৮ (এপ্রিল ১৮)	অধিগ্রহণ	অতি উত্তম	উত্তম	সম্মতি মান	সম্মতি মানের নিচের			
Development of Power Generation.	.66	Improvement of Power Plant efficiency	Plant Factor Availability Factor Auxiliary Consumption	%	২০	৭৮.৪৮	৫৫.৪৮	৫৭	৫৬	৫৫	৫৪	৫৩	৫১	৫১	
						৯১.৮১	৭৬.২৩	৭৭	৭৬.৫	৭৬	৭৫.৫	৭৫	৭৭	৭৭	
						৫.৯৮	৬.৬	৬.৫	৬.৭	৬.৯	৭.১	৭.৩	৬.৫	৬.৫	
						১০.৮১৪	১০.৭৬৭	১০.৭৬৫	১০.৮০০	১০.৯০০	১০.৯৬৫	১০.৯৬৫	১০.৯৬৫	১০.৯৬৫	
Development of Institutional efficiency(financial)	8	Improvement of Institutional efficiency (financial)	Percentage of Tender re-tender	%	৮	৩.১০	১.৮৯	৩	৩.১	৩.২	৩.৩	৩.০	৩.০		
						-	১৬.৩০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	৮০	৮০	
Enhancement of institutional capacity	6	Ensure transparency in procurement.	e-GP tendering (All Local below 100 Crore)	%	৬	-	১৬.৩০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	৮০	৮০	

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল), আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিমিটেড এর কার্যালয়ের আনুষ্ঠানিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, ২০১৮-২০১৯

কলা-১	কলা-২	কলা-৩	কলা-৪	কলা-৫	কলা-৬	লক্ষ্যমাত্রার মান ২০১৮-১৯				
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতি মানের নিম্ন (Poor)
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কার্যসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Performance Indicators)	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
						২০১৮ ২০১৮	২০১৯ ২০১৮	২০১৯ ২০১৮	২০১৯ ২০১৮	২০১৯ ২০১৮
বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩	২০১৮-২০১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
			২০১৮-২০১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্থ- বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিল সরকারি কর্মসম্পাদন বাস্তবায়ন পদ্ধতিসহ অন্যান্য বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	তারিখ	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন	৯	ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	ই-ফাইলিং পত্র জারিকৃত***	%	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
			ই-ফাইলিং নথি নিষ্পত্তিকৃত**	%	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
			ই-ফাইলিং পত্র জারিকৃত***	%	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
			উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (SIP) বাস্তবায়ন	তারিখ	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
			উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (SIP) বাস্তবায়ন	তারিখ	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
			সিটিজেন চার্টার বাস্তবায়ন	তারিখ	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
			সিটিজেন চার্টার বাস্তবায়ন	তারিখ	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
			অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	তারিখ	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
			অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	তারিখ	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
			পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারি করা	%	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%

কলোম-১	কলোম-২	কলোম-৩	কলোম-৪	কলোম-৫	কলোম-৬	কলোম-৭	কলোম-৮	কলোম-৯	কলোম-১০		
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কর্মক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	লক্ষ্যমাত্রার মান ২০১৮-১৯				চলতি মানের নিম্নে	
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)		
আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৫	স্বাবলম্বিত ও অস্বাবলম্বিত সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	বড়স্ট্রট জবাব প্রেরিত	%	০.৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৩০
			অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	%	০.৫	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	
জাতীয় শুল্কভার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩	বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়ন	স্বাবলম্বিত সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	১	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১৭ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৮ মার্চ, ২০১৯	১৫ এপ্রিল, ২০১৯	
			জাতীয় শুল্কভার কর্মপরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ কাঠামো বাস্তবায়ন	তারিখ	১	১৫ জুলাই, ২০১৮	৩১ জুলাই, ২০১৮	-	-	-	
		নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	৯০	৮৫	৮০	
		তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	-	-	

\*জনপ্রশাসন প্রশিক্ষণ ম্যানুয়াল অনুযায়ী উক্ত প্রশিক্ষণ আয়োজন করতে হবে।  
\*\*মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের ই-গভর্ন্যান্স অধিশাখা হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন।  
\*\*\* মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের ই-গভর্ন্যান্স অধিশাখা হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন।

আমি, নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল), আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিমিটেড, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ, বিদ্যুৎ, জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয় এর প্রতিনিধি ব্যবস্থাপনা পরিচালক, আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিমিটেড এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিমিটেড, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ, বিদ্যুৎ, জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয় এর প্রতিনিধি হিসাবে নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল), আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিমিটেড- এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিতঃ

নির্বাহী পরিচালক (প্রকৌশল)  
আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিমিটেড

তারিখ

ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিমিটেড

তারিখ

**শব্দসংক্ষেপ  
(Acronyms)**

এপিএসসিএল	আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিমিটেড
COD	Commercial Operation Date
এমওডি	মাসুলি অপারেশন ডাটা
এফ.এস.	ফিজিবিলিটি স্টাডি
ই.আই.এ.	এনভারনমেন্টাল ইমপ্যাক্ট এসেসমেন্ট
এস.আই.এ.	সোশ্যাল ইমপ্যাক্ট এসেসমেন্ট
ডি.আই.এ.	ডিজেন্সার ইমপ্যাক্ট এসেসমেন্ট
মেঃওঃ	মেগাওয়াট
কিঃজুল/কিঃওঃ ঘণ্টা	কিলো জুল/কিলোওয়াট ঘণ্টা
কেপিআই	কি পারফরমেন্স ইনডিকেটর
এম.এম.সি.এফ.ডি.	মিলিয়ন কিউবিক ফিট পার ডে
FGMO	Free Governing Mode Operation
PPTC	Power Plant Training Centre
HRIS	Human Resource Information System
OIMS	Operational Information Management System
VPN	Virtual Private Network
NOA	Notification of Award
IEE	Initial Environmental Examination
আরপিসিএল	রুরাল পাওয়ার কোম্পানী লিঃ
RFP	Request For Proposal
EOI	Expression of Interest
Mbps	Mega bit per second
MoU	Memorandum of Understanding
TOR	Term of Reference

**সংযোজনী-২**  
**কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয় এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ**

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসমূহ	সাধারণ মন্তব্য
১.	বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়ন	বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (ফাইন্যান্সিয়াল) বাস্তবায়িত  গ্ল্যান্ট ফাস্টার আর্থাইলেকট্রনিক ফাস্টার রিটর্নেট  % অক্সিগারী কনজাম্পশান	পটুয়াখালী ১৩২০ মেগাওয়াট সুপার থার্মাল পাওয়ার প্লান্ট- এর জন্য ডুমি অফিগ্রহণ, ডুমি উন্নয়ন ও সংরক্ষণ প্রকল্প' এর অনুকূলে এটিপি এর অর্থ ব্যয়	প্রকল্প পরিচালক, পটুয়াখালী ১৩২০ মেগাওয়াট সুপার থার্মাল পাওয়ার প্লান্ট।		
২.	বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থার উন্নয়ন	Percentage of Tender re-tender  e-GP tendering (All Local below 100 Crore)	ক্রম প্রক্রিয়ার দীর্ঘসূত্রিতা পরিহারকল্পে রিটেন্ডার যথাসম্ভব নগন্য অংকে সীমাবদ্ধ রাখতে সচেষ্ট থাকার।  ক্রম প্রক্রিয়ার স্বচ্ছতা, জাবদিহিতা ও অবাধ প্রতিযোগিতা নিশ্চিত করতে ই-জিপি সফল করা	ব্যবস্থাপক (প্রকিউরমেন্ট) এর কার্যালয়	এপিএসসিএল এর ওয়েবসাইট, বার্ষিক প্রতিবেদন, মাসিক পরিচালন তথ্য(এমওডি) এবং বিদ্যুৎ বিভাগ ও পাওয়ার সেলে প্রেরিতব্য এপিএ এর বাস্তবায়ন অগ্রগতি প্রতিবেদন।	
৩.	ক্রম প্রক্রিয়ার স্বচ্ছতা আনয়ন ও উৎকর্ষ সাধন	মোট পর্যায়ের কার্যালয়ের সার্ভে ২০১৮-২০১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন বৃত্তি স্বাক্ষর ও ওয়েবসাইটে আপলোড  ২০১৮-২০১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন বৃত্তির অর্থ-বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগে দাখিল		প্রধান প্রকৌশলী (প ও স) ও ব্যবস্থাপক (প্রকিউরমেন্ট) এর কার্যালয়  প্রধান প্রকৌশলী (প ও স) ও ব্যবস্থাপক (প্রকিউরমেন্ট) এর কার্যালয়		
৪.	মোট পর্যায়ের কার্যালয়ের ২০১৮-২০১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন বৃত্তির অর্থ-বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন পর্যালোচনাক্তে ফলাফলক (feedback) মন্ত্রণালয়/বিভাগে প্রদান  সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা পদ্ধতিসহ অন্যান্য বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত  ফলাফলক (feedback)প্রদত্ত  আয়োজিত প্রশিক্ষণের সময়	বার্ষিক কর্মসম্পাদন বৃত্তি স্বাক্ষরিত  বার্ষিক কর্মসম্পাদন বৃত্তি বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	প্রধান প্রকৌশলী (প ও স) ও ব্যবস্থাপক (প্রকিউরমেন্ট) এর কার্যালয়		



সংযোজনী-৩

কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা

কার্যালয়/প্রতিষ্ঠান	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট প্রত্যাশার মাত্রা	প্রত্যাশাপূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
বাখরাবাদ গ্যাস ডিস্ট্রিবিউশন কোম্পানী লিমিটেড	Improvement of Power Plant efficiency	প্লান্ট ফ্যাক্টর	এনএলডিসি এর চাহিদানুযায়ী পাওয়ার ডিসপাচ এর জন্য প্রয়োজনীয় গ্যাস সরবরাহ।	প্রয়োজনীয় গ্যাস সরবরাহ পাওয়া সাপেক্ষেই এনএলডিসি এর চাহিদানুযায়ী পাওয়ার ডিসপাচ করা সম্ভব হবে।	২০৭ এমএমসিএফডি	ইউনিট-৩, ৪ ও ৫ (৩x১৫০মেঃ৩ঃ) এর বিদ্যুৎ উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না, লোডশেডিং বাড়বে। রাজস্ব আয় কমে যাবে।
পিজিসিবি	Improvement of Power Plant efficiency	প্লান্ট ফ্যাক্টর	আশুগঞ্জ ১৩১/২৩০/৪০০ কেভি গ্রীড উপকেন্দ্রের সাথে স্থাপিত ট্রান্সমিশন লাইন সমূহ সচল রাখা।	এনএলডিসি এর চাহিদানুযায়ী জেনারেশন ইউনিটগুলো পূর্ণ ক্ষমতায় পরিচালনের জন্য সঞ্চালন লাইন সচল থাকা আবশ্যিক।	সঞ্চালন লাইনের মাধ্যমে জেনারেশন ইউনিটগুলো হতে পূর্ণ ক্ষমতায় পাওয়ার (৪৫০ মেঃ৩ঃ) ইত্যাকুরেশন।	পাওয়ার ইত্যাকুরেশন সঙ্কট এর কারণে লোডশেডিং বৃদ্ধির সম্ভাবনা। এপিএসিএল এর বিদ্যুৎ উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না এবং রাজস্ব আয় কম হবে।
সিপিটিইউ	ক্রয় প্রক্রিয়ার স্বচ্ছতা আনয়ন ও উৎকর্ষ সাধন	ই-টেন্ডারিং	তাৎক্ষণিক সার্ভার এক্সেস ও সার্বক্ষণিক “হেল্পডেস্ক” সহায়তা	সার্ভারের নিবন্ধন এক্সেস এর জন্য এর স্ক্রীড বৃদ্ধি ও পোর্টাল ব্যবহারকারীগণের সমস্যা নিরসনের জন্য জন্য সিপিটিইউ এর গাইড আবেদন	সিপিটিইউ সার্ভারের সক্ষমতা বৃদ্ধি করতে হবে। সার্বক্ষণিক “হেল্পডেস্ক” গাইডের উপস্থিতি	ই-জিপি টেন্ডারিং কার্যক্রম সফল হবে না, ক্রয় প্রক্রিয়ার স্বচ্ছতা, জবাবদিহিতা ও অবাধ প্রতিযোগিতা ব্যাহত হবে।
বিটিআরসি	ক্রয় প্রক্রিয়ার স্বচ্ছতা আনয়ন ও উৎকর্ষ সাধন	ই-জিপি টেন্ডারিং বাস্তবায়ন	মাঠ পর্যায়ে সার্বক্ষণিক হাই-স্ক্রীড ইন্টারনেট সেবা সম্প্রসারণ	ক্রয় কার্যক্রম সার্বক্ষণিক হাই-স্ক্রীড ইন্টারনেট সেবা নিভর	>১৫০ কেবিপিএস আপলোড ও ডাউনলোড স্ক্রীড	ই-জিপি টেন্ডারিং কার্যক্রমে অংশগ্রহণ আশান্বয়ক হবে না।